

ARA

1. Consejo de Administración

1. SOBRE LAS FUNCIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION ES EL ÓRGANO MÁXIMO DE ADMINISTRACIÓN DE CONSORCIO ARA, POR ESTA RAZÓN ES RESPONSABLE DEL MANEJO DE LOS NEGOCIOS DE LA EMPRESA. LA AUTORIDAD Y LA RESPONSABILIDAD ÚLTIMA DEL CONTROL DIRECTIVO DE LA EMPRESA RECAEN EN ÉL. ESPECÍFICAMENTE SE ABOCA A FORMULAR JUNTO CON LA ALTA DIRECCIÓN EN CONFORMAR ESTRATEGIAS Y A SUPERVISAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS MISMAS, A TRAVÉS DE LAS ACCIONES DE LA DIRECCIÓN. PARA ESTE FIN ES CONSTANTEMENTE INFORMADO POR PARTE DE LOS RESPONSABLES DE CADA FUNCIÓN OPERATIVA.

2. SOBRE LA ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CONSORCIO ARA ESTÁ CONFORMADO POR 11 CONSEJEROS PROPIETARIOS, INCLUYENDO SU PRESIDENTE Y VICEPRESIDENTE Y 11 CONSEJEROS SUPLENTE. CUENTA ADEMÁS CON UN COMISARIO PROPIETARIO, UN COMISARIO SUPLENTE Y UN SECRETARIO. ESTOS SON ELEGIDOS ANUALMENTE EN LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.

Sobre la Integración del Consejo de Administración	SI	NO
1 ¿El Consejo de Administración está integrado por un número no menor a cinco y no mayor a quince consejeros propietarios?(principio 2)	X	
2*¿Existen únicamente Consejeros Propietarios?(principio 3)		X
3 ¿Los consejeros suplentes únicamente pueden suplir a un consejero propietario previamente establecido?(principio 3)	X	
4 ¿En su caso el consejero propietario sugiere al Consejo la designación de la persona que será su respectivo suplente?(principio 3)	X	
5 ¿Los consejeros independientes y patrimoniales, en conjunto, constituyen al menos el 40% del Consejo de Administración? (principio 7)	X	
6 ¿Los consejeros independientes representan cuando menos el 20% del total de consejeros?(principio 7)	X	
7 ¿En el informe anual presentado por el consejo de Administración se mencionan cuáles consejeros tienen la calidad de independientes y cuáles de patrimoniales?(principio 8)	X	
8 ¿Se indica en el informe anual la categoría a la que pertenecen los consejeros patrimoniales?(principio 8)	X	
9 ¿En el informe anual del Consejo de Administración se indican los principales cargos de cada consejero a la fecha del informe?(principio 9)	X	

* En caso de responder afirmativamente a esta pregunta, se deberá responder 'NO APLICA' para las preguntas 3) y 4) siguientes en la columna de comentarios.

Sobre la Estructura del Consejo de Administración	SI	NO
10 ¿El Consejo de Administración realiza las funciones de Compensación y Evaluación, Auditoría y Planeación y Finanzas?(principio 10)	X	
Comentarios: ESTAS FUNCIONES SON REALIZADAS A TRAVÉS DE LOS COMITES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN		
11 ¿Los órganos intermedios únicamente están conformados por consejeros propietarios?(principio 12)	X	
12 ¿Cada órgano intermedio se compone de 3 miembros como mínimo y 7 como máximo?(principio 13)	X	
13 ¿Cada consejero independiente, además de cumplir con sus funciones en el Consejo, participa en al menos uno de los órganos intermedios?(principio 16)	X	
Comentarios: SOLO UN CONSEJERO INDEPENDIENTE NO PARTICIPA		
14 ¿El órgano intermedio que se encarga de la función de Auditoría es presidido por un consejero independiente?(principio 17)	X	
Sobre la Operación del Consejo de Administración	SI	NO
15 ¿El consejo de Administración se reúne al menos 4 veces al año?(principio 18)	X	

Sobre la Operación del Consejo de Administración	SI	NO
16 ¿Cuando menos una de la reuniones del Consejo de Administración está dedicada a la definición de la estrategia de mediano y largo plazos de la sociedad?(principio 18)		X
Comentarios: ESTOS TEMAS SE HAN TRATADO EN EL COMITÉ DE FINANZAS Y PLANEACIÓN		
17 ¿Con acuerdo de al menos el 25% de consejeros, se puede convocar a una sesión de Consejo?(principio 19)	X	
18 ¿Los consejeros tienen acceso a toda la información relevante con cuando menos 5 días hábiles a la sesión?(principio 20)		X
19*¿Existe algún mecanismo que asegure que los consejeros puedan evaluar cuestiones sobre asuntos estratégicos, aún cuando no reciban la información necesaria con cuando menos 5 días hábiles de anticipación?(principio 20)	X	
20*¿Se induce al consejero nombrado por primera vez, explicándole sus responsabilidades y la situación de la sociedad?(principio 21)	X	
Sobre los Deberes de los Consejeros	SI	NO
21 ¿Los consejeros comunican al Presidente y al Secretario del Consejo cualquier conflicto de interés que implique se deban de abstener de votar y en efecto se abstienen de participar en la deliberación correspondiente?(principio 22)	X	
22 ¿Los consejeros únicamente utilizan los activos o servicios de la sociedad sólo para el cumplimiento de su objeto social?(principio 23)	X	
23 ¿En su caso, se definen políticas claras para cuando los consejeros utilicen excepcionalmente los activos de la sociedad para cuestiones personales?(principio 23)		X
Comentarios: NO SE DA EL CASO DE UTILIZACIÓN DE ACTIVOS PARA CUESTIONES PERSONALES		
24*¿Los consejeros dedican tiempo a sus funciones asistiendo cuando menos al 70% de las sesiones a las que es convocado?(principio 24)	X	
25*¿Los consejeros mantienen absoluta confidencialidad acerca de los asuntos sociales de los que tienen conocimiento a través de las sesiones a las que asisten?(principio 25)	X	
Comentarios: EN CADA CASO CONCRETO SE PREVIENE SOBRE LA CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN		
26 ¿Los consejeros propietarios y los consejeros suplentes se mantienen mutuamente informados acerca de los asuntos tratados en las sesiones del consejo?(principio 26)		X
27 ¿Se apoya al Consejo de Administración a través de opiniones, recomendaciones y orientaciones que se deriven del análisis del desempeño de la empresa?(principio 27)	X	

CUESTIONARIO SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO DEL EMISOR

28/06/04

ARA

2. Función de Compensación y Evaluación

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN A TRAVÉS DE UN COMITÉ EJECUTIVO Y UN COMITÉ DE COMPENSACIÓN Y EVALUACIÓN FIJA LAS CONDICIONES DE CONTRATACIÓN Y LAS COMPENSACIONES QUE SE LES OTORGAN A LOS FUNCIONARIOS DE ALTO NIVEL, LAS CUALES DEPENDEN DIRECTAMENTE DE SUS RESULTADOS OBTENIDOS EN FORMA MENSUAL, TRIMESTRAL Y CUATRIMESTRAL, ACORDE A LAS METAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA EMPRESA.

Sobre la Operación del Órgano que cumple con la función de Evaluación y Compensación	SI	NO
28 ¿El órgano intermedio que realiza las funciones de Evaluación y Compensación revisa que las condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel y que los pagos probables por separación de la sociedad, se apeguen a lineamientos aprobados por el Consejo?(principio 29)		X
29 ¿La estructura y las políticas utilizadas para la determinación de los paquetes de consejeros y funcionarios son reveladas?(principio 30)	X	

CUESTIONARIO SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO DEL EMISOR

28/06/04

ARA

3. Función de Auditoría

EN RELACIÓN AL CUESTIONAMIENTO GENERAL RELATIVO A COMENTAR LOS PROCESOS QUE SE UTILIZAN PARA DESEMPEÑAR LA FUNCIÓN DE AUDITORÍA, DESCRIBIENDO ESPECÍFICAMENTE COMO ES QUE EL ÓRGANO INTERMEDIO INTERACTÚA CON EL CONSEJO EN RELACIÓN A LAS PRÁCTICAS CONTABLES DE LA SOCIEDAD, Y A LOS MECANISMOS QUE TIENE PARA ASEGURAR UNA BUENA CALIDAD EN INFORMACIÓN FINANCIERA; ES CONVENIENTE MENCIONAR QUE LA FUNCIÓN DE AUDITORIA COMPRENDE VARIOS TEMAS, LOS CUALES FUERON ANALIZADOS, COMENTADOS Y DESARROLLADOS POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA.

Sobre la Selección de Auditores	SI	NO
30 ¿Los ingresos del auditor externo así como de cualquier otra revisión externa, provenientes de llevar a cabo la auditoría de la sociedad, representan un porcentaje igual o menor al 20% de los ingresos totales de los despachos encargados?(principio 32)	X	
31 ¿La rotación del socio que dictamina a la sociedad es de al menos cada 6 años?(principio 33)	X	
32 ¿La persona que firma el dictamen de la auditoría a los estados financieros anuales de la sociedad es distinta de aquella que actúa como Comisario?(principio 34)	X	
33 ¿Se revela información en el Informe Anual acerca del perfil profesional del Comisario de la sociedad?(principio 35)	X	
Sobre la Información Financiera	SI	NO
34 ¿La sociedad cuenta con un área de auditoría interna?(principio 36)	X	
35 ¿El órgano intermedio que se encarga de realizar la función de Auditoría somete las políticas contables a la aprobación del Consejo?(principio 37)	X	

Sobre la Información Financiera	SI	NO
36 ¿El órgano intermedio que se encarga de la función de Auditoría se cerciora si la información financiera pública intermedia se elabora de acuerdo con los mismos principios, criterios y prácticas con los que se elaborarán los informes anuales?(principio 39)	X	
Sobre los Controles Internos	SI	NO
37 ¿Existe un sistema de control interno?(principio 41)	X	
38 ¿Se someten a la aprobación del Consejo los lineamientos generales del sistema de control interno?(principio 41)	X	
39 ¿El órgano intermedio que se encarga de la función de Auditoría evalúa y emite una opinión acerca de la efectividad del sistema de control interno? (principio 42)		X
Comentarios: DURANTE 2003, SE REALIZÓ UN DIAGNÓSTICO SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO. DICHO DIAGNÓSTICO FUE ELABORADO CONJUNTAMENTE CON LA SUBDIRECCIÓN DE AUDITORIA INTERNA Y EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNOS Y SE EMITIERON LAS RECOMENDACIONES NECESARIAS.		
40 ¿Los auditores externos validan la efectividad del sistema de control interno y emiten un reporte respecto a dichos controles?(principio 43)		X
Comentarios: DURANTE 2003, SE REALIZÓ UN DIAGNÓSTICO SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO. DICHO DIAGNÓSTICO FUE ELABORADO CONJUNTAMENTE CON LA SUBDIRECCIÓN DE AUDITORIA INTERNA Y EL DESPACHO DE AUDITORES EXTERNOS Y SE EMITIERON LAS RECOMENDACIONES NECESARIAS.		
Revisión del Cumplimiento Disposiciones	SI	NO
41 ¿El órgano intermedio que se encarga de la función de Auditoría verifica que existan controles que permitan determinar si la sociedad cumple con las disposiciones que le son aplicables y lo reporta periódicamente al Consejo?(principio 44)	X	
42 ¿La revisión del cumplimiento de todas las disposiciones aplicables se lleva a cabo cuando menos una vez al año?(principio 44)	X	
43 ¿Se informa periódicamente al Consejo de Administración acerca de la situación legal de la misma?(principio 45)	X	

CUESTIONARIO SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO DEL EMISOR

28/06/04

ARA

4. Función de Finanzas y Planeación

ACTUALMENTE EL ÓRGANO INTERMEDIO ESPECÍFICO PARA TRATAR LA FUNCIÓN DE FINANZAS Y PLANEACIÓN ES EL PROPIO COMITÉ DE FINANZAS Y PLANEACIÓN.

PERIODICAMENTE EL COMITÉ REVISLA LOS PRESUPUESTOS Y PLANES DE EXPANSIÓN CERCORÁNDOSE DE SU CONSISTENCIA CON LAS ESTRATEGIAS GENERALES DE LA EMPRESA, TRÁMITES TENDIENTES A LOGRAR LAS METAS DE RENTABILIDAD, SALUD FINANCIERA Y CRECIMIENTO.

Sobre la Operación del Organo intermedio que se encarga de la función de Finanzas y Planeación	SI	NO
44 ¿El órgano intermedio que se encarga de la función de Finanzas y Planeación emite una evaluación acerca de la viabilidad de las principales inversiones y transacciones de financiamiento de la sociedad?(principio 47)	X	
45 ¿El órgano intermedio que se encarga de las funciones de Finanzas y Planeación evalúa periódicamente la posición estratégica de la sociedad de acuerdo a lo estipulado en el plan estratégico?(principio 48)	X	
46 ¿El órgano intermedio que se encarga de las funciones de Finanzas y Planeación apoya al Consejo vigilando la congruencia de las políticas de inversión y de financiamiento con la visión estratégica de la sociedad?(principio 49)	X	
47 ¿El órgano intermedio que se encarga de las funciones de Finanzas y Planeación apoya al Consejo revisando las proyecciones financieras de la sociedad asegurando su congruencia con el plan estratégico de la sociedad?(principio 50)	X	

Pregunta Opcional

NO APLICA

CUESTIONARIO SOBRE GOBIERNO CORPORATIVO DEL EMISOR

28/06/04

ARA

1. DERECHOS DE ACCIONISTAS

Sobre la Información y Orden del Día de la Asamblea de Accionistas	SI	NO
1 ¿Se omitió del Orden del Día de las Asambleas el punto referente a 'Asuntos Varios'?(principio 51)	X	
2 ¿Se evitó la agrupación de asuntos relacionados con diferentes temas en un solo punto del Orden del Día?(principio 51)	X	
3 ¿Toda la información sobre cada punto del Orden del Día de la Asamblea de Accionistas está disponible con 15 días de anticipación?(principio 52)	X	
4 ¿Se facilita a los accionistas con algún formulario que contenga en detalle la información y posibles alternativas de voto sobre los asuntos del Orden del Día, para que puedan girar instrucciones a sus mandatarios?(principio 53)	X	
5 ¿Dentro de la información que se entrega a los accionistas, se incluye la propuesta de integración del Consejo de Administración, acompañado de información referida al perfil profesional de los candidatos?(principio 54)		X
Sobre la Información y Comunicación entre el Consejo de Administración y los Accionistas	SI	NO
6 ¿El Consejo de Administración incluye en su informe anual a la Asamblea aspectos relevantes de los trabajos de cada órgano intermedio y los nombres de sus integrantes?(principio 55)		X
Comentarios: SOLO PARA EL CASO DEL COMITE DE AUDITORÍA		
7 ¿Los informes de cada órgano intermedio presentados al Consejo están a disposición de los accionistas junto con el material para la Asamblea?(principio 55)	X	
8 ¿La sociedad cuenta con políticas, mecanismos y personas responsables para informar a los inversionistas y mantener cauces de comunicación con los accionistas e inversionistas potenciales?(principio 56)	X	

**CARTA SUSCRITA POR EL PRESIDENTE Y SECRETARIO DEL CONSEJO
DE ADMINISTRACIÓN**

MEXICO, D.F A 28 DE JUNIO DE 2004

Comisión Nacional Bancaria y de Valores
Vicepresidencia de Supervisión Bursátil
Insurgentes Sur 1971, Torre Sur Piso 10
Col. Guadalupe Inn
01020 México D.F.

Los que suscribimos la presente hacemos constar que hemos revisado el reporte sobre el grado de adhesión al Código de Mejores Prácticas Corporativas de CONSORCIO ARA, S. A. DE C.V. de fecha 28/06/2004 el cual fue elaborado con base en la información proporcionada por consejeros y funcionarios de esta sociedad, estando de acuerdo con su contenido.

Atentamente,

ING. GERMAN AHUMADA RUSSEK
Nombre del Presidente del Consejo

LIC. JAIME CORTÉS ROCHA
Nombre del Secretario del Consejo